



読書コーナー

『もし孫子が現代のビジネスマンだったら』

安恒理 著 (フォレスト出版)

孫子兵法はとでも有名で、現代ではどのような活用方法があるのか興味があつた書籍を手にとってみました。

実際、現代のビジネス現場で「孫子の兵法」を活用しているビジネスパーソンは数多くいます。たとえば、ソフトバンクの創業者で社長の孫正義氏やマイクロソフト創業者、ビル・ゲイツ氏も「孫子」を熟読し、活用しているといわれています。

「孫子の兵法」をビジネスにうまく活用できるかどうかはあらゆるデータから、「状況をうまく読み取ることができるか」「もの見方が一面に偏っていないか」「思い込みが強くないか」などが問われます。



私は、思い込みが強く失敗してしまう経験がありました。そこで特に目についたテーマがありました。書籍に記載された「思い込み」は罅穴を掘るについてです。

その中に英文問題で「I am a cat.」の答えは何かと問われ、答えは「私はネコです」だけだと思っていました。しかし、答えは一つだけではなく、『吾輩は猫である』という答えもあると気づかされました。そこで、今後必要なのは思い込みに関わらずに答えは一つだけだと固執するのではなく、柔軟な発想、視点を持つことで答えは何通りにも考えられることが出来ることに気づけるのがとても大切だと思いました。

仕事、日常生活を送るうえで思い込みが強すぎないのは勿論のこと、状況をうまく読み取る力、もの見方が一面に偏っていない力を身につけることが非常に大切だと本書を読んで感じました。

孫子兵法はとでも奥深い内容の為、更に真髄を読み解く努力をして内容を理解し自身の役に立てたいです。

(文責:小池)

朝礼にて ~職場の教養~

毎日の朝礼で、一般社団法人倫理研究所の「職場の教養」を輪読し、感想を述べています。その感想で、良かったものを紹介致します。

10月18日(水) 一言添える

仕事で相手とやり取りをする際に、一言付け加えることで相手に与える印象が変わることがあります。

職場内で立ち上げたプロジェクトに参加することになったAさん。プロジェクトのメンバーへ書類作成を依頼するメールを送ったときのことです。メールの文面には要件のみを記載しました。

すると、すぐに上司から返信があり「協力のお願いを一言添えるだけであなたに対する印象が変わり、お互いに仕事をしやすい環境になるものだよ」とアドバイスされたのです。

業務が忙しくなったりすると、用件を伝えるだけになってしまいがちです。そうした状況の時に相手の対場を考え、配慮する一言を添えることが良好な関係を築くことにつながるはずです。

アドバイスを受けたAさんは、それから忙しい時ほど、一呼吸おいて、メールを送る際に相手に配慮する一言を添えるようにしています。

(文責:赤田)

今日の心がけ 相手への配慮を意識しましょう

本日は、相手への配慮についてでした。

業務の性質上、会社の社長や経理の方へアドバイスをする手前、偉そうな印象を与えてしまうこともあるかもしれません。

ただ、私達の仕事はお客さんから資料を提供して頂かないと何もすることはできません。

当たり前かもしれませんが、資料を準備していただいたことへの感謝を言葉にしつつ、今後もお客さんにとってなるべく手間の少ない資料の依頼をしていきたいと思いました。

かなた新聞

KANATA SHINBUN

令和5年
11月1日発行
第172号

高橋税経グループ

かなた税理士法人

かなた税理士法人 Tel:027-361-5568

群馬M&Aセンター Tel:027-364-8040

相続手続支援センター群馬 Tel:027-363-5959

F370-Q006 群馬県高崎市問屋町4-7-8 高橋税経ビル FAX:027-361-9591 URL: http://www.takahashi.co.jp/ E-mail: info@takahashi.co.jp



所長挨拶

紅葉の候、皆さまにはますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

本来なら10月中旬にこの原稿を用意し、11月初旬のかなた新聞の発行に間に合わせるというのが通例なのですが、今回は11月1日の事務所の経営計画発表会の準備等もあり、遅れに遅れて今この原稿を書いているのは11月6日ということになってしまいました。

という事は、昨日は38年ぶりの阪神タイガーズの日本シリーズ優勝!

私は昭和の時代に群馬で生まれて群馬で育ちましたので、好きなものと言えばその頃のほとんどの関東の子供と同じく「巨人、大鵬、卵焼き」。

阪神タイガーズはいわば仇のようなもので、巨人・阪神戦以外は試合もまともに観たことはなかったのですが、今回ばかりは「アレ」が気になって、たまには試合をテレビで観たり、ニュースや新聞にも結構目を通していました。

38年前の1985年当時、私は30歳で税理士試験にようやく合格し登録を済ませたばかり。

世の中では日航ジャンボ機墜落という痛ましい事故もありましたが、青函トンネルの貫通や新幹線の上野駅開業という明る

いニュースもありました。

世界ではニューヨークのプラホテルで先進5か国(G5)蔵相会議が開催され、後の日本のバブル経済の発端ともなるプラザ合意が行われた年でもあります。

その後の長い年月を、阪神の選手、監督、スタッフ、そして多くのファンが、世代を交代しながらもずっと優勝を目指し続けてきたのは本当に素晴らしい事だと思います。

前の優勝時には、バースや掛布とともに阪神の中軸打者として活躍していた岡田監督(当時27歳)が、最後に帽子を取ってファンに挨拶した時の禿げ頭が時の流れを感じさせて印象的でした。

そう言えば今回のパリーグ優勝者、オリックスバファローズは当時近鉄バファローズだったし、他にもヤクルトスワローズは国鉄スワローズ、横浜ベイスターズは大洋ホエールズ、西武ライオンズは西鉄ライオンズ..あれっ?阪急ブレーブスはどこに行っちゃったんだろう?

いずれにしても長い年月が経っています。

と言っているうちに、今月が終わればもう師走。

またまたあつという間の一年になりそうです。

皆様の実永いご健康とご多幸を心からお祈りしております。



お客様各位

平素より大変お世話になっております。弊社では、新型コロナウイルス感染症に対する従業員の安全の確保を考え、毎号掲載しておりました、従業員の集合写真をお休みなさいしていただくことにいたしました。一日も早い新型コロナウイルス感染症の終息と、皆様のご健康を心よりお祈り申し上げます。

かなた税理士法人 情報発信委員会

編集後記

春の桜と共に日本の四季を感じさせてくれる紅葉。昼夜の気温差が大きいほど、美しくなるそうです。今年の紅葉はどのように楽しめますか?

Contents

P1 所長挨拶・目次

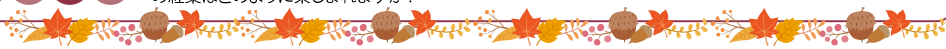
P4 読書感想文

P2・3 税務トピックス

P4 職場の教養

P3 将軍の日

P4 編集後記



かなた税理士法人 ～税務TOPICS～

税務情報

変わる？ それとも変わらない？
令和5年分の年末調整

年末調整の時期がやってきました。令和5年分の年末調整について、変更点等を確認します。

年末調整関係書類の変更有無

令和5年分の年末調整で関係する次の書類について、国税庁の様式では年度修正等のみとなっています。

- 令和5年分 給与所得者の保険料控除申告書
- 令和5年分 給与所得者の基礎控除申告書兼給与所得者の配偶者控除等申告書兼所得金額調整控除申告書
- 令和6年分 給与所得者の扶養控除等(異動)申告書
- 令和5年分 給与所得に対する源泉徴収簿

国外居住親族に係る扶養控除の見直し

令和5年1月より、日本国外に住む子や親など(以下、国外居住親族)を扶養している場合の扶養控除の対象者について、範囲が改正されています。事業者は、給与所得者の扶養控除等(異動)申告書(以下、マル扶)にチェックが付された次の項目別に、書類を確認します。

○ チェック項目別 確認時期ごとの必要書類

マル扶のチェック項目	マル扶受領時	年末調整実施時
16歳以上30歳未満 又は70歳以上	親族関係書類	送金関係書類
留学	親族関係書類及び 留学ビザ等書類	送金関係書類
障害者	親族関係書類	送金関係書類
38万円以上の支払	親族関係書類	38万円以上の 送金関係書類

特にマル扶を提出する給与受給者側が、年齢30歳以上70歳未満の扶養親族に該当する国外居住親族へ、生活費等に充てるため年38万円以上の送金をしているとして、「38万

経営情報 社長のための財務 流動比率

ここでは、企業の支払い能力を判断する指標である、「流動比率」についてみていきます。

流動比率とは

流動比率とは、企業の短期的な支払い能力をみる指標であり、
流動資産 ÷ 流動負債 × 100 で算出することができます。

円以上の支払」欄にチェックを付したときは、年末調整時期に提出等する送金関係書類は、合計で「38万円以上」となる点に注意しましょう。

令和4年居住開始の住宅ローン控除

令和4年居住開始の住宅借入金等特別控除(以下、住宅ローン控除)は、旧制度と新制度いずれかの適用となります。新旧の適用誤りにご注意ください。

○ 住宅ローン控除の主な新旧比較(令和4年居住開始)

新築/一般住宅	旧制度(特別特例取得)	新制度
借入限度額	4,000万円	3,000万円
控除率	当初10年…1% 11～13年…最高1%	0.7%
合計所得金額要件	3,000万円以下※	2,000万円以下※

(※)床面積40㎡以上50㎡未満の場合は、1,000万円以下

電子データの取得範囲が拡大

マイナポータル連携を利用した控除証明書のデータ取得範囲が、10月から拡大します。

○ 令和5年10月から連携手続が開始される控除証明書

発行主体	控除証明書	開始予定
国民年金基金連合会 (全国国民年金基金、 日本介護士国民年金基金、 歯科医師国民年金基金、 司法書士国民年金基金を含む)	社会保険料 (国民年金基金掛金) 控除証明書	R5.10.31
国民年金基金連合会 (iDeCo)	小規模企業 共済等掛金 控除証明書	R5.10.25
独立行政法人 中小企業基盤整備機構		R5.10.1

卸資産などが該当します。流動負債とは、1年以内に返済しなくてはならないものを指し、支払手形、買掛金、短期借入金などが該当します。

流動比率の目安

業種や業態によって比率にバラツキが出ますが、流動比率の目標値は200%以上、最低でも150%以上が望ましいといわれています。

ただし、流動比率が目標値以上であっても安心できないケースがあります。たとえば、流動資産の売掛金の中に不良債権がある、棚卸資産の中に不良在庫があると、現金化が困難な資産であるため、それを当面の支払いに充てることができません。したがって、流動資産の中に不良債権や不良在庫が多い場合、実際の流動比率はもっと低くなります。

流動比率の改善方法の一例として、次のような方法が挙げられます。

- 固定資産を売却し、現金を増やす
- 増資により資本を増やし、現金を増やす

産業別の流動比率

中小企業庁が今年7月に発表した資料※から、産業別に中小企業(法人企業)の流動比率を算出してまとめると、下表のとおりです。

2年度ともすべての産業が150%を超えています。2021年度の産業別では、情報通信業が276.5%で最も高くなりました。生活関連サービス業、娯楽業、建設業、製造業も200%を超えています。

産業別の流動比率(%)

	2020年度	2021年度
建設業	200.1	207.5
製造業	198.7	203.8
情報通信業	245.5	276.5
運輸業、郵便業	180.5	182.3
卸売業	172.9	168.2
小売業	160.7	177.2
不動産業、物品賃貸業	176.9	193.7
学術研究、専門・技術サービス業	189.2	175.1
宿泊業、飲食サービス業	154.9	153.4
生活関連サービス業、娯楽業	172.0	208.1
他に分類されないサービス業	183.0	196.3

中小企業庁「令和4年中小企業実態基本調査」より作成

貴社の流動比率と比較されてはいかがでしょうか。

※中小企業庁「令和4年中小企業実態基本調査」

全国の中小企業から選出した約11万社を対象とした調査です。ここでは流動資産は現金・預金・受取手形・売掛金・棚卸資産+その他の流動資産、流動負債は支払手形・買掛金+短期借入金(金融機関)+短期借入金(金融機関以外)+その他の流動負債です。詳細は次のURLのページから確認いただけます。
<https://www.e-stat.go.jp/stat-search/files?page=1&stoukei=1&stoukei=00553010&ststat=000001019842>

将軍の日(中期5カ年経営計画作成セミナー)

『将軍の日』とは

戦国時代、将軍が戦場から離れた陣営で、戦局を見極め戦術・戦術を立てたように、経営者が日常業務から離れ電話も来客もない環境で、将来を見据え経営計画を作るセミナーです。社長を将軍にみ立て、『将軍の日』と命名されました。

【受講料】

55,000円(税込)/名
2名様以降5,500円(税込)

お問い合わせ：かなた税理士法人
027-361-5568 担当：森平

先行経営Tasseiを行いませんか！

先行経営 Tassei とはズバリ「経営者の描く目標を達成させること！」です。そして目標を達成させるためには「経営計画」が必要です。経営計画を立てても実現しないのは、計画とズレたことを把握したあとの行動が伴っていないから。計画とのズレを毎月見定め、修正行動に移す。この一番実践できない「修正行動」の部分を、実際に行っていくことが出来るのが「先行経営 Tassei」なのです。と同時に、経営者の意識や行動が明らかに変化します。

【料金】月額 55,000円(税込)から